

令和元年度(2019年度)中小企業等経営強化法に基づく

経営革新計画

相談・受付は
随時実施中

「稼ぐ力」を応援します。

佐野商工会議所では、小規模事業者の経営力強化のため、経営計画策定支援を推進しております。この策定支援を通じ「経営の見える化」を図り、「個社の信用力の向上」及び「集客力・業績の改善」を目指す前向きな取組みにチャレンジする事業者を募集致しますので、支援を希望される方は、お気軽にお問合せ下さい。

対象者

佐野市内で事業を営む小規模事業者のうち、
経営革新計画の策定及び承認を目指す方

対象者数

3社程度

個社支援実施日数

延べ7日間程度 ※支援内容により変更する場合があります。

支援方法

中小企業診断士と当所経営指導員がタッグを組んで、経営革新計画の策定及び承認を目標とし、承認後のフォローアップを含め伴走型の個社支援を実施します。

支援費用
無料

経営革新計画とは

中小企業が「新事業活動」に取り組み、「経営の相当程度の向上」を図ることを目的に策定する中期的な経営計画書です。経営革新計画は、「新事業」の実施を通じて、経営の向上に努力する中小企業を応援する施策です。

既存事業の強みを
生かして新事業を
計画しよう！



新商品・新サービス開発で
経営向上を図りたい！

経営革新計画を作成する意義は？

計画策定を通して、現状の課題や目標、目標達成への道筋が明確になるなどの効果が期待できます。

経営革新計画の承認、
事業実施

(作成した計画に基づき、
「新事業」を実施)



経営向上達成



新事業アイデア

経営革新計画の作成

(経営者が自身の会社に対する
「経営理念」を再確認し計画を作成)

利用者の声

※企業の「新たな目標作り」のきっかけとなった。
実行することで、企業体質が改善され、事業計画を
数字で示すことが習慣付けられた。

※後継者として、会社の実情が把握でき、しっかりと
目標を持つことができた。また、新しい事業に積極
的に取組む姿勢を社員や取引先に伝えることができ、
取引先の拡大や売上増加を達成することができた。

「経営革新計画」の承認申請要件

中小企業者等 であること

- ・直近1年間を超える事業実績がある中小企業・個人・組合等で、栃木県内に登記簿上の本社があること
(個人の場合は住所)

※社会福祉法人、医療法人、学校法人、NPO法人等は申請対象となりません。

「新事業活動」 に該当すること

- ・新商品の開発又は生産
- ・新役務の開発又は提供
- ・商品の新たな生産又は販売方式の導入
- ・役務の新たな提供の方式の導入、その他の新たな事業活動

上記4つのタイプのいずれかに
該当すること

一定以上の経営の 向上を目標とすること

- ・計画終了時において、直近期末と比べて、下表に掲げる数値を超える伸び率を設定。

計画期間	「付加価値額(※)」または、「一人当たりの付加価値額」の伸び率	「経常利益」の伸び率
3年計画	9%以上	3%以上
4年計画	12%以上	4%以上
5年計画	15%以上	5%以上

※付加価値額 = 営業利益 + 人件費 + 減価償却額

「経営革新計画」の承認手続き

手順①

事前相談

栃木県の相談窓口や佐野商工会議所などの支援機関へ御相談ください。

手順②

計画書作成

自社の現状・課題などを分析のうえ、新たな取組の内容をまとめます。

手順③

申請・承認

栃木県における現地調査・審査を経て、承認となります。

申請書の様式や記入例などは栃木県が作成した『「経営革新計画」活用の手引き』に掲載しており、栃木県ホームページからダウンロードできます。

栃木県 経営革新計画

検索



承認証書の例

「経営革新計画」承認企業への公的支援

以下のような支援措置が各機関から用意されています。※詳細は「手引き」を御覧ください。

- ◆ 融資・保証の優遇措置 栃木県制度融資(新事業開拓支援資金)、政府系金融機関による低金利融資
- ◆ 補助金・投資の支援措置 県ものづくり技術強化補助金、経営革新サービス産業生産性向上支援補助金、小規模事業者経営革新支援補助金、起業支援ファンドからの投資
- ◆ 販路開拓の支援措置 販路開拓コーディネート事業
- ◆ その他の優遇措置 フォローアップアドバイザー派遣事業、特許関係料金減免制度・・・etc.

※計画の承認は支援措置を保証するものではなく、計画の承認とは別に、それぞれの支援機関における審査があります。

お問合せ / 佐野商工会議所 経営支援課 青木
TEL 0283-22-5511 FAX 0283-22-5517

小規模事業者の経営力向上を応援します

主 催 / 佐野商工会議所



〒327-0027 佐野市大和町2687-1



共 催 / 佐野市小さな企業応援ネットワーク委員会

※この事業は、令和元年度伴走型小規模事業者支援推進事業として実施致します。

